

Тренинг «Управление проектами и проектными командами»

Цели тренинга:

- Развить навыки проектирования и управления проектами.
- Сформировать понимание участниками основных принципов проектного управления.
- Развить умения контролировать этапы проекта, следить за эффективностью.
- Развить умения подбирать и управлять людьми в проектных командах.

Ожидаемые результаты участников:

- Спланировать работу по этапам проекта, распределить ответственность.
- Использовать инструменты контроля проекта.
- Эффективно реагировать на изменения в проекте.
- Анализировать работу команды проекта.
- Отработать основные практические умения разработки и руководства проектом.

Программа тренинга:

Что такое проект? Инициация и старт проекта

- Проектный подход к управлению. Определение проекта. Типы проектов.
- Рамки проекта: временные, функциональные, стоимостные.
- Анализ заинтересованных сторон. Учет интересов участников проекта.
- Выбор стратегии реализации проекта.

Планирование проекта

- План проекта. Структура и назначение.
- Иерархическая структура работ проекта.
- Ключевые вехи проекта. План проекта по вехам
- Распределение ответственности в проекте. Матрица ответственности.

Разработка и оптимизация расписания проекта

- Сетевое моделирование проекта. Логическая структура работ.
- Разработка расписания проекта. Оптимизация расписания.
- Ресурсные конфликты. Способы выравнивания ресурсов.
- Анализ проекта по методу критического пути. Резервы работ.

Управление командой проекта

- Команда проекта. Руководитель проекта. Другие проектные роли.
- Формирование команды проекта.
- Набор команды проекта. Методика подбора команды.
- Стадии развития проектной команды.
- Лидерство в проекте. Установочное совещание по проекту.

Управление рисками проекта

- Риски. Неопределенность в проекте. Классификация рисков.
- Ранжирование рисков. Матрица определения воздействия риска. Матрица вероятность\воздействие. «Карта» рисков.
- Методы реагирования на риски. Тактика принятия рисков.

Контроль проекта

- Принципы построения системы контроля проекта.
- Методы и виды контроля. Простой и детальный контроль проекта.
- Управление изменениями в проекте.
- Запросы на изменения. Уровни принятия решений. Архив изменений.

Методы проведения: активные командные упражнения, обсуждения, дискуссии, интерактивные мини-лекции, проектирование в мини-группах, демонстрации и презентации, разбор кейсов.