

Бережливое производство

ЦЕЛЬ — повышение эффективности компании

ПРОГРАММА — разработана специально для руководителей производств (главных инженеров, главных технологов, начальников цехов) и линейных руководителей (начальников участков, мастеров, бригадиров и др.)

СПИКЕРЫ — специалисты (консультанты и эксперты), имеющие опыт реального внедрения инструментов Бережливого производства на предприятиях РФ

Программа курса:

Бизнес-симуляция "ВВЕДЕНИЕ В БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО" (8часов)

1. Разные системы менеджмента до кризиса. Экономический кризис – новый взгляд на экономику предприятия. Растущая популярность метода «Бережливое производство».
2. «Время – деньги» или Экономика Бережливого производства. Как посчитать потери, и где сокрыта прибыль?
3. Опыт внедрения Бережливого производства на предприятиях РФ.
4. Организационные и мотивационные инструменты внедрения Бережливого производства. Или как вовлечь персонал в предстоящие изменения.
5. Комплексная система управления предприятием: CMK ISO 9001; JUST IN TIME и KANBAN; Kaizen.

Тренинг "ОСНОВЫ КАРТИРОВАНИЯ СОЗДАНИЯ ПОТОКА ЦЕННОСТЕЙ"

1. Концепция потока создания ценности.
2. Обзор методологии картирования.
3. Этапы картирования. Примеры карт.
4. Выбор семейства продукции.
5. Диагностика текущего состояния процесса.
6. Анализ проблем и разработка решений для улучшений.
7. Методы и инструменты сбора данных.
8. Построение карты потока по учебному заданию.
9. Построение карты текущего состояния потока.
10. Построение карты потока по примеру реального предприятия.
11. Построение карты потока создания ценности будущего состояния.
12. Построение карты потока для реального процесса собственного предприятия.

Семинар-практикум "TPM - ВСЕОБЩИЙ УХОД ЗА ОБОРУДОВАНИЕМ" (16часов)

1. TPM – элемент системы Бережливое производство
2. Цели и основные принципы TPM; комплекс TPM.
Практикум №1: Выявление потерь, связанных с работой оборудования
3. Основные направления TPM.
Практикум №2: Расчет показателя ОЕЕ.
4. Обзор инструментов TPM
5. Автономное обслуживание.
Практикум №3: Разработка визуального стандарта автономного обслуживания операторами.
6. Внедрение системы TPM.
Практикум №4: Распределение зон ответственности между производственными и техническими подразделениями.
7. Основные фазы построения системы TPM
8. Современные информационные технологии поддержки
9. Критические факторы успеха при внедрении TPM

Тренинг "5S - УПРАВЛЕНИЕ ПОРЯДКОМ НА РАБОЧИХ МЕСТАХ" (16часов)

1. Бережливое производство – идеология успешного предприятия
2. Содержание системы 5S
3. Сортировка
4. Систематизация
5. Содержание в чистоте
6. Стандартизация
7. Совершенствование
8. Построение системы
9. Закрепление результатов